

会社診断表

項目	内容	チェック	項目	内容	チェック
社長・役員	ワンマン経営である		財務・資金繰り	ダンピング・出血受注をしている	
	内紛がある			商品が季節的要因に左右されやすい	
	公職や経営とは関係ない肩書きが多い			過大な設備投資がある	
	不在が多い			検収が甘くなっている	
	素行面で妙な噂がある			仕入先の変更が多い	
	家庭が円満でない			市場が限定されている	
	仕事より優先しているものがある			単品技術に過信している	
	極端に労働組合を嫌っている			仲間取引が急増している	
	プレ-ンが機能していない			売上高減少が3年続いている	
	社長・役員に活気がない			3期連続の赤字となっている	
	業界での経験が不十分			月次決算がされていない	
	市場動向・コスト意識などに客観性がない			月次決算書が作成されていない	
	経営バランス感覚が不十分			売上の粉飾がある	
	意思決定が遅い			売上に占める交際費が多い	
	公私混同が目にあまる			金利負担の増加に疑問がある	
	従業員をけなす			1年以内に月商の1/2以上の焦げ付きが発生	
	意志が弱い、人がよすぎる			借入金が月商の3倍以上である	
	有能な幹部社員が退職している			保証債務が多い	
従業員	従業員の退職が目立っている		取引先との関係が悪化している		
	経理担当者の退職		取引先との格や数が適正ではない		
	従業員の社長や幹部に対する悪口が増えている		小口の支払を手形で支払っている		
	接客や電話応答に身がはいらない		多重リ-スの疑いがある		
	社長の不在時に仕事の手を抜く		減価償却が適正ではない		
商品・技術	商品構成のバランスが悪い		融通手形を発行している		
			税金の滞納がある		
サ-ビス	企画・開発力がない		売掛金の回収サイトが長期化している		
	コスト競争に劣っている		支払サイトが長期化している		
	クレ-ムが多い		不動産の担保権者に個人名がはいっている		
	納期が守られない		担保権者がめまぐるしく変わっている		
	成熟商品である		本業外の投資が目立っている		
	在庫に極端な増減がある				
	競合商品が多い		その他	事務所やトイレが清潔でない	
	在庫管理が適正でない			政治家・芸能人とのつきあいがある	
特定の取引先への安売りがあ		会議が急に多くなっている			
		人材育成がないがしるにされている			
		極端な経費削減を言い出している			
		安易な業転をしている			
		規模の割に子会社が多い			
		商号変更・本店の移転が多い			
		立地条件に不利がある			
		経営計画がない			
		定期的な役員会が開かれていない			
小計		0	小計		0
合計		0			
企業の危険度 21以上 危険な状態です 11～20 経営を見直してください 6～10 健全経営へあと1歩です 5以下 健全といえます					